

C-LINK SQUARED LIMITED

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock code 股份代號 : 1463



2023

ENVIRONMENTAL, 環境、社會及
SOCIAL AND GOVERNANCE 管治報告
REPORT

環境、社會及管治報告

序言

C-Link Squared Limited (「本公司」) 及其附屬公司 (統稱為「本集團」或「我們」) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度 (「報告期」或「二零二三財年」), 主要從事(i)在馬來西亞提供外判數據及文件管理服務; (ii)在中華人民共和國 (「中國」), 僅就本報告而言, 除另有指明外, 不包括香港、台灣及澳門) 提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務; 以及(iii)在中國分銷和售賣醫療設備。

本環境、社會及管治報告 (「環境、社會及管治報告」) 概述本集團於二零二三財年的環境、社會及管治 (「環境、社會及管治」) 倡議、計劃及表現, 並表明其對可持續發展的承諾。

董事會聲明

董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然提呈本集團的環境、社會及管治報告, 當中回顧本集團的環境、社會及管治倡議、計劃及表現, 以及有關環境保護、勞工常規、業務營運、供應鏈管理及其他事宜的可持續發展。本集團作為負責任的企業, 視環境、社會及管治承諾為其責任的一部分, 致力在決策過程中納入環境、社會及管治考量。

環境、社會及管治治理框架

本集團已制定治理框架, 確保環境、社會及管治治理與策略發展一致, 同時提倡將環境、社會及管治融入業務運營當中。

董事會全權負責本集團的環境、社會及管治策略、管理方針及報告。為更有效管理本集團的環境、社會及管治相關事宜, 董事會在各職能部門指定人員的協助下, 每年至少舉行一次會議, 審批環境、社會及管治相關目標、優次、政策及框架, 以及審視實施的進展與成果。憑藉其擁有必要的環境、社會及管治相關的知識及經驗, 董事會亦負責通過定期檢討環境、社會及管治相關事宜, 確保環境、社會及管治風險管理及內部控制機制的成效。

本集團已指派擁有ESG相關知識的各職能部門指定人員和委任環境、社會及管治顧問, 協助董事會監督環境、社會及管治事宜。在外部環境、社會及管治顧問的協助下, 指定人員負責收集及分析相關環境、社會及管治信息, 以及規劃與實施環境、社會及管治相關政策、指引及措施。各職能部門的指定人員亦通過重要範疇評估識別及評估重大環境、社會及管治事宜並排列其優次, 再由董事會進一步審批、分析及批准, 以便進行報告披露。此外, 指定人員安排年度會議討論環境、社會及管治事宜, 並每年至少一次向董事會報告, 以供董事會評估、分析及後續實施或修訂本集團環境、社會及管治策略及管理方針, 確保環境、社會及管治風險得到妥善管理。

報告範圍

本集團董事會及各職能部門指定人員考慮重要性原則、其核心業務及其主要收入來源以確定報告範圍。除另有指明外，環境、社會及管治報告範圍包括提供文件管理服務、企業軟件解決方案、保險風險分析及營銷服務、以及分銷和售賣醫療設備，該等服務構成本集團的核心業務和收入來源，並涵蓋本集團於馬來西亞、中國及香港實質上運作的業務。由於香港業務對環境的影響不大，其環境數據將不包含於報告範圍內。

環境、社會及管治的關鍵績效指標（「**關鍵績效指標**」）數據是從本集團直接運營控制下的公司和子公司收集和分析的。本集團會繼續評估不同業務的主要關鍵績效指標，並適時擴大披露範圍。

報告準則

本環境、社會及管治報告按照香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則附錄C2所載之環境、社會及管治報告指引（「**環境、社會及管治報告指引**」）所編製。

有關本集團企業管治常規的資料，請參閱本公司於二零二三財年的年報的企業管治報告。

本集團在編製本環境、社會及管治報告過程中高度重視環境、社會及管治報告指引中的重要性、量化和一致性匯報原則。本集團在本環境、社會及管治報告應用了這些匯報原則，如下所述：

重要性：於報告期內通過重要範疇評估識別重大環境、社會及管治事宜，將已確認的重大問題列作本環境、社會及管治報告的重要考量。環境、社會及管治事宜的重要性已由董事會及各職能部門指定人員審閱及確認。有關進一步詳情，請參閱本環境、社會及管治報告的「持份者參與」及「重要範疇評估」章節。

量化：本環境、社會及管治報告以量化方式披露關鍵績效指標及環境目標。有關關鍵績效指標所採用標準、方法、假設、計算參考以及主要轉換因子的來源會於適當部分說明。

一致性：應用於本環境、社會及管治報告的統計方法與截至二零二二年十二月三十一日止年度（「**二零二二財年**」）基本一致，以進行有意義的比較。如有任何可能影響與過往報告作比較的變動，本集團將於本文相應部分作出說明附註。

本集團已制定內部控制及正式的審閱程序，以確保本環境、社會及管治報告所呈列的所有資料盡可能準確可靠。本環境、社會及管治報告已經獲董事會批核。

報告期間

本環境、社會及管治報告詳述本集團在二零二三財年的環境、社會及管治倡議、計劃及表現。

持份者參與

本集團明白本集團業務的成功取決於其主要持份者的支持。本集團與其利益相關者積極互動，以建立互惠互利的關係，就其業務建議和舉措徵求他們的意見，並促進市場、工作場所、社區和環境的可持續性。本集團已識別對其業務重要的主要持份者，並建立各種溝通渠道。通過與各持份者的溝通，本集團了解他們的期望和關注點，進而幫助本集團作出決策，評估和管理環境、社會及管治事宜。本集團將繼續通過建設性對話增加持份者參與，以實現長期繁榮。

如下所示，透過多元化的參與方式和溝通渠道，持份者的期望已被考慮在內。

持份者	溝通渠道	期望
股東及投資者	<ul style="list-style-type: none">股東會議財務報告公告及通函本集團網站	<ul style="list-style-type: none">持續盈利良好企業管治框架股東回報商業戰略和業績
僱員	<ul style="list-style-type: none">培訓活動、研討會及簡報會內部電郵績效評估	<ul style="list-style-type: none">薪酬及福利安全工作環境職業發展
供應商	<ul style="list-style-type: none">商務會議及討論	<ul style="list-style-type: none">公平及公開採購準時付款可持續關係
客戶	<ul style="list-style-type: none">客戶服務熱線電郵客戶會議實地考察	<ul style="list-style-type: none">擁有技術實力提供準確及高效處理的能力按特定需求訂製軟件的靈活性私隱保護
政府及其他監管機構	<ul style="list-style-type: none">書面或電子通訊視察及檢查	<ul style="list-style-type: none">法律合規業務經營的穩定性
媒體及公眾	<ul style="list-style-type: none">環境、社會及管治報告本集團網站財務報告公告及通函	<ul style="list-style-type: none">環境、社會及管治事宜以及財務披露的透明度法律合規企業管治

本集團深明與持份者保持良好關係的重要性並積極與其合作，確保彼等可透過有效的溝通渠道對本集團環境、社會及管治相關的風險、機會及表現表達意見。長遠來看，持份者的貢獻將有助本集團從其角度了解環境、社會及管治的趨勢，改善可能被忽視的環境、社會及管治表現，並在充滿挑戰的市場中保持本集團業務的成功。

重要範疇評估

在各職能部門指定人員的協助下，本集團根據其業務、環境、社會及管治報告指引及行業標準，識別本集團以下的重要環境、社會及管治事宜列表。為排列已識別重要環境、社會及管治事宜的優次，本集團定期進行重要範疇評估調查。管理層及不同業務單位及部門位於不同地點的辦公室的僱員獲邀評估已識別環境、社會及管治事宜對持份者及本集團業務的重要性。

本集團評估的重要環境、社會及管治事宜按相關重要性列示如下：

最不重要	重要	最重要
<ul style="list-style-type: none">廢氣排放溫室氣體（「溫室氣體」）排放廢棄物管理能源管理水源管理氣候變化	<ul style="list-style-type: none">僱傭慣例僱員培訓及發展供應鏈管理知識產權（「知識產權」）社區參與和投資	<ul style="list-style-type: none">職業健康及安全客戶隱私保護優質服務客戶參與度和滿意度商業道德

重要環境、社會及管治事宜的識別和優次排列使本集團能夠制定相關發展策略和帶領本集團達成可持續發展目標，從而達到本集團持份者的期望。

於二零二三財年，本集團確認其已為環境、社會及管治事宜制定適當及有效的管理政策及內部監控制度，並確認所披露的內容符合環境、社會及管治報告指引的規定。

聯絡我們

本集團歡迎持份者提供意見及建議。閣下可透過瀏覽<https://www.clinksquared.com>或發送電郵至 investor_relations@cgroup.com.my，就有關環境、社會及管治報告及／或本集團在可持續發展方面的表現提供寶貴意見。

A. 環境

A1. 排放物

環境保護及可持續發展有賴於各行業及社會的共同及持續努力。除遵守適用的法律及法規外，本集團致力將綠色慣例融入到其日常運營，並實施《環保政策》，以減少對環境造成的不利影響。本集團力圖在不對環境造成影響的情況下擴展其業務。因此，本集團定期審閱其現有政策以減輕其業務運營對環境產生的潛在直接及間接負面影響。此外，本集團已在溫室氣體排放、廢棄物管理、能源管理及水源管理方面設定環境目標，藉以加強減碳力度及回應持份者的關注。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及有害及無害廢棄物的產生且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《環境質量法1974》、及中國的《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》和《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》。

廢氣排放

本集團的營運所產生的主要廢氣排放來源於車輛耗用的汽油及柴油。針對上述來源，本集團已積極採取措施以管理營運中的廢氣排放。此等措施載於「溫室氣體排放」一節。

廢氣排放表現概要如下：

廢氣種類	單位	二零二三財年	二零二二財年
氮氧化物 (「NO _x 」)	千克	98.19	102.22
硫氧化物 (「SO _x 」)	千克	0.24	0.24
顆粒物 (「PM」)	千克	9.31	9.70

溫室氣體排放

本集團的主要溫室氣體排放來自汽車的汽油及柴油耗用（範圍一）、外購電力（範圍二）以及商務航空旅行（範圍三）。為減少本集團的溫室氣體排放，本集團於二零二一年十二月三十一日止年度（「二零二一財年」）已制定目標，以二零二一財年為基準年（其約為4.91噸二氧化碳當量／百萬收益（令吉特）），於截至二零二五年十二月三十一日止年度（「二零二五財年」）前逐步降低溫室氣體排放總量密度（噸二氧化碳當量／百萬收益（令吉特））。為達致此目標，本集團已採取以下措施：

範圍一—直接溫室氣體排放

本集團已採納下列措施以減低業務經營中，因公司汽車所耗用的汽油及柴油而直接排放的溫室氣體：

- 提前規劃路線以避免路線重覆和優化燃油消耗；
- 對車輛進行定期維修以確保最佳發動機性能及燃料使用；及
- 於汽車處於空轉狀態時關掉引擎。

範圍二—間接溫室氣體排放

電力耗用在本集團的溫室氣體排放中佔很大比例。本集團已推行措施減少能源消耗，有關措施詳情載於層面A2「資源使用」一節。

範圍三—其他間接溫室氣體排放

商務航空旅行屬於其他間接溫室氣體排放類別。意識到商務航空旅行會產生大量的溫室氣體排放，本集團僅在其認為必要時方使用商務航空旅行。電話會議和網絡會議是本集團的首選通訊渠道。

鑑於自二零二零年初起馬來西亞爆發COVID-19疫情，本集團為其員工實施了安全措施，並於二零二二財年期間調派更多在本集團總部工作的員工到本集團另一間廠房工作，這間接導致了該廠房用電量的增加。隨著COVID-19疫情的結束，馬來西亞的大部分員工重新回到本集團總部工作，因此本集團於二零二三財年的溫室氣體排放總量與二零二二財年相比有所下降。然而，由於收益減少，本集團於二零二三財年的溫室氣體排放總量密度（噸二氧化碳當量／百萬收益（令吉特））較二零二二財年有所上升。本集團目前正在實現其上述目標的過程中，並將在未來繼續實施相關的溫室氣體減排措施。

溫室氣體排放表現概要如下：

指標 ¹	單位 ²	二零二三財年	二零二二財年
範圍一—直接溫室氣體排放 • 汽油及柴油耗用量	噸二氧化碳當量	41.61	41.64
範圍二—間接溫室氣體排放 • 外購電力 ³	噸二氧化碳當量	469.52	470.28
範圍三—其他間接溫室氣體排放 • 商務航空旅行	噸二氧化碳當量	0.08	—
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	511.21	511.92
密度⁴	噸二氧化碳當量／百萬收益 (令吉特)	5.45	4.84
	噸二氧化碳當量／僱員	3.10	3.05

附註：

- 溫室氣體排放數據乃按二氧化碳當量呈列，並基於（包括但不限於）世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會刊發的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、政府間氣候變化專門委員會發佈的《第五次評估報告》及《第六次評估報告》，及馬來西亞國家能源有限公司刊發的《可持續發展報告2021》及《可持續發展報告2022》。
- tCO₂e定義為噸二氧化碳當量。
- 該數據僅包括位於馬來西亞的業務。由於本集團中國的辦公室電費已包含在管理費中，因此無法獲得耗電量數據。
- 於報告期內，本集團收益約為93,763,000令吉特（二零二二財年：約105,680,000令吉特）。於二零二三年十二月三十一日，本集團有165名僱員（包括董事）（於二零二二年十二月三十一日：168名僱員）。除另有指明外，該數據亦用作計算其他密度數據。

向水及土地排污

由於本集團的業務性質，於報告期內，本集團沒有向土地或水有重大或不合理的排污。

廢棄物管理

有害廢棄物管理

由於本集團在馬來西亞提供外包文件打印和郵寄服務，碳粉盒的使用及後續棄置是無可避免。因此，本集團營運中所產生的主要有害廢棄物為碳粉盒。本集團安排廢物收集商收集此類碳粉盒，以進行適當棄置。本集團亦會安排已訂約第三方進行收集，合法地處理老化的電腦和其他廢棄電器和電子設備。本集團對妥善處理有害廢棄物保持警惕，並已制定目標，於未來數年內確保其所有有害廢棄物的處置完全符合適用的法定標準。於報告期內，本集團產生的所有有害廢棄物均由已訂約第三方以合法方式處置。

於報告期內，本集團產生的有害廢棄物總量密度（噸／僱員）與二零二二財年保持一致。

主要有害廢棄物產生表現概要如下：

指標	單位	二零二三財年	二零二二財年
碳粉盒 ⁵	噸	4.20	4.88
有害廢棄物產生總量	噸	4.20	4.88
密度	噸／百萬收益(令吉特)	0.04	0.05
	噸／僱員	0.03	0.03

附註：

- 此數據僅包括在馬來西亞的業務。由於本集團於中國的附屬公司並非主要從事外判文件打印及郵寄服務，因此由其營運所產生的碳粉盒數量微不足道。

無害廢棄物管理

本集團主要產生的無害廢棄物為一般廢棄物。於報告期內，本集團並無產生過量的廢棄物。

本集團大力提高其員工對減少廢棄物產生重要性的意識。本集團通過制定《環保政策》，從而最大限度地減少運往堆填區處理的廢棄物量。

為進一步減少廢棄物的產生，本集團於二零二一財年已制定目標，以二零二一財年為基準年（其約為0.05噸／僱員），於二零二五財年前逐步降低廢棄物產生總量密度（噸／僱員）。為達致此目標，本集團已採取以下環保措施以提升其環保表現。這些綠色措施包括但不限於：

- 減少使用一次性使用物品；
- 鼓勵本集團員工避免不必要的打印；
- 利用電子設備和辦公自動化系統推廣無紙化辦公；
- 重用及回收紙製品及紙箱；及
- 在許可情況下回收生命週期結束的無害的辦公室設備及電子設備。

於報告期內，本集團產生的無害廢棄物總量密度（噸／僱員）與二零二二財年保持一致。因此，本集團現時正在按計劃完成其上述目標。

無害廢棄物產生表現概述如下：

指標	單位	二零二三財年	二零二二財年
一般廢棄物 ⁶	噸	8.50	9.00
無害廢棄物產生總量	噸	8.50	9.00
密度	噸／百萬收益（令吉特）	0.09	0.09
	噸／僱員	0.05	0.05

附註：

6. 此數據僅包括在馬來西亞的業務。由於本集團在中國的辦公室規模較其馬來西亞總部小，因此本集團於中國的業務產生的一般廢棄物數量微不足道。

A2. 資源使用

本集團堅持並倡導有效使用資源的原則，並致力於在其所有業務營運中優化資源使用。本集團已制定有關能源使用及用水的相關政策及程序，以期達到更高效率及減少不必要的資源使用。

能源管理

本集團消耗的能源主要為車輛用汽油及柴油以及日常營運用電力。為更好地利用有限的自然資源，本集團已制定《環保政策》以更好地管理能源使用。為提升僱員節能意識，本集團致力舉辦年度節能推廣活動。本集團亦會監察電力耗用水平。如出現電力耗用不合理增加情況，本集團將進行調查並採取整改措施。同時，本集團於二零二一財年已制定目標，以二零二一財年為基準年（其約為9.81兆瓦時／百萬收益（令吉特）），於二零二五財年前逐步降低能源消耗總量密度（兆瓦時／百萬收益（令吉特））。為達致此目標，本集團已採取以下節能措施：

- 安裝高效節能的照明設備；
- 確保通過手動或自動感應器關閉所有閑置設備及不必要的照明；及
- 為冷氣技術進行定期保養及最優時間控制。

鑑於自二零二零年初起馬來西亞爆發COVID-19疫情，本集團為其員工實施了安全措施，並於二零二二財年期間調派更多在本集團總部工作的員工到本集團另一間廠房工作，這間接導致了該廠房用電量的增加。隨著COVID-19疫情的結束，馬來西亞的大部分員工重新回到本集團總部工作，因此本集團於二零二三財年的能源消耗總量與二零二二財年相比有所下降。然而，由於收益減少，本集團於二零二三財年的能源消耗總量密度（兆瓦時／百萬收益（令吉特））較二零二二財年有所上升。本集團目前正在實現其上述目標的過程中，並將在未來繼續實施節能措施。

能源消耗表現概述如下：

指標	單位	二零二三財年	二零二二財年
直接能源消耗	兆瓦時	159.58	159.16
• 汽油 ⁷	兆瓦時	30.39	42.70
• 柴油 ⁷	兆瓦時	129.19	116.46
間接能源消耗	兆瓦時	853.68	855.05
• 外購電力 ³	兆瓦時	853.68	855.05
能源消耗總量	兆瓦時	1,013.26	1,014.21
密度	兆瓦時／百萬收益（令吉特）	10.81	9.60
	兆瓦時／僱員	6.14	6.04

附註：

7. 單位轉換的計算是參考國際能源署發佈的《能源統計手冊》。

水源管理

水源消耗主要來自本集團運營期間辦公室的生活用水。本集團一直重視有效利用水資源，並制定相關政策規範本集團的水源消耗量。為減少本集團的水源消耗量，本集團於二零二一財年已制定目標，以二零二一財年為基準年（其約為29.74立方米／僱員），於二零二五財年前逐步降低水源消耗密度（立方米／僱員）。為達致此目標，本集團積極向僱員宣傳節約用水的重要性，並採取多項節水措施，包括在洗手間及辦公室張貼醒目提示、定期檢查水龍頭以免洩漏，並盡可能在廁所中安裝雙沖水水箱及在水槽中安裝節水頂針。

於報告期內，本集團水源消耗總量密度（立方米／僱員）較二零二二財年減少約26.88%，主要由於COVID-19疫情結束後實施的更有效率及精簡的清潔流程。因此，本集團現時正在按計劃完成其上述目標。

基於本集團的業務性質和地理位置，本集團於報告期內在求取合適水源方面並無遇到任何問題。

水源消耗表現概述如下：

指標	單位	二零二三財年	二零二二財年
水源消耗總量 ^a	立方米	4,718.00	6,568.00
密度	立方米／百萬收益（令吉特）	50.32	62.15
	立方米／僱員	28.59	39.10

附註：

8. 該數據僅包括位於馬來西亞的業務。由於中國的辦公室的水費計入管理費，因此無法獲得用水源消耗量數據。

紙張消耗

作為外判文件管理服務提供商，本集團為客戶印刷文件如傳單、信件、信封及證明文件而不可避免地使用大量紙張，以作營銷及保存記錄等多種用途。

本集團仍然堅持其對環境可持續性的承諾，並於內部採用其他可持續印刷方案。例如：

- 在可能的情況下使用再生紙代替原始紙張；
- 重用單面廢紙；
- 在可能的情況下採購有森林管理委員會再生標籤的紙製品；及
- 在可能的情況下採用雙面打印。

因現時文件可以以電子方式傳輸和／或於線上處理和儲存，本集團提供的電子文件傳遞服務和企業軟件解決方案服務有助企業減少紙張消耗。這不僅降低了對儲存空間的需求，還減少了碳排放及過度使用紙製品。本集團還加強了其營銷方法，向客戶推廣其數碼方案。本集團相信其文件管理服務將對環境帶來正面影響，長遠來看將減低企業對紙製品的依賴。

紙張消耗表現概述如下：

指標	單位 (千)	二零二三財年	二零二二財年
A3紙	張	–	50.00
A4紙	張	54,833.55	56,539.70
B5紙	張	11,826.00	10,206.00
信封	個	25,860.35	29,341.50

使用包裝材料

基於本集團的業務性質，使用包裝材料對本集團而言並非為重大的環境、社會及管治層面。

A3. 環境及天然資源

本集團明白其在業務經營過程中盡量減少任何負面環境影響方面肩負的責任，儘管本集團並沒有產生直接影響環境的有害污染物，其業務營運亦不會對天然資源產生重大影響。本集團仍然意識到其現有及潛在影響，因此定期評估其商業模式的環境風險，採取預防措施及相關政策，並確保遵守相關法律法規。詳情載於層面A1「排放物」和層面A2「資源使用」兩節。

室內空氣質素

本集團認為為僱員提供舒適及安全的工作環境至關重要。因此，本集團會定期監測及測量室內空氣質素。為保持室內空氣質素至滿意的水平，本集團在其辦公場所放置空氣淨化設備，並定期清潔通風系統。通過採取這些措施，本集團的辦公場所的室內空氣質素達至滿意水平。

A4. 氣候變化

本集團認識到識別及緩解重大氣候相關事宜的重要性。因此，本集團致力管理可能影響本集團業務活動的潛在氣候相關風險。本集團已實施相關政策以識別及緩解不同的氣候相關風險，如於層面A1「排放物」和層面A2「資源使用」兩節中所述。此外，本集團將氣候變化因素納入其內部控制程序，並進行了氣候變化評估，以識別及緩解其業務營運可能產生的潛在風險。本集團將定期檢討評估結果。本集團面臨的氣候相關風險主要來自以下方面：

氣候相關事宜

實體風險

更為頻繁且強度更大的極端天氣（如颱風、風暴及由暴雨引起的洪水等）可能會對本集團開展業務地區的經濟、基礎設施及民生造成不利影響。惡劣天氣事件亦可能因電力短缺或停電而導致人員傷害、資產損壞及業務營運中斷，從而影響其收入及增加營運成本。為此，本集團識別該等風險，並對影響嚴重的風險優先排序，以採取預防措施。同時，本集團探索轉變業務模式的方式，以緩解或避免該等對業務營運的嚴重影響。

此外，極端天氣事件可能會中斷原材料供應及物流。本集團可能沒有充足材料以滿足其訂單，這可能會影響本集團滿足客戶需求的能力，因而亦可能對本集團的營運及財務表現產生不利影響。為避免其供應商採購或交付原材料有任何重大中斷，本集團主要向位於馬來西亞的供應商採購。此外，本集團亦實施了業務持續計劃及災難復原計劃，以應對極端天氣。

轉型風險

由於馬來西亞政府承諾實現碳中和，預計政府可能會實施更嚴格的政策及舉措，以實現碳減排目標及淨零排放目標。作為一家馬來西亞公司，未能遵守適用法律及法規可能會阻礙其業務營運及聲譽。因此，為應對政策及法律風險以及聲譽風險，預計更換能效更高的設備會導致資本投資增加，以確保未來合規。本集團亦定期監控與氣候相關的現有和新興趨勢、政策和法規，並準備於必要時提醒董事會，以避免成本增加、違規罰款或因反應遲緩而引致的聲譽風險。

機遇

認識到用紙為造成碳足跡的因素之一以及客戶對可持續產品的興趣日益增加，本集團將開發推動無紙化辦公的技術視作商機。本集團的文件管理服務可有助企業減少紙張消耗，減少存儲需求，線上備份及存儲文件及進一步簡化整體業務流程，且均可推動提高工作效率及減少碳排放。因此，推進無紙化辦公將對本集團未來數年文件管理服務市場的持續發展產生積極影響。

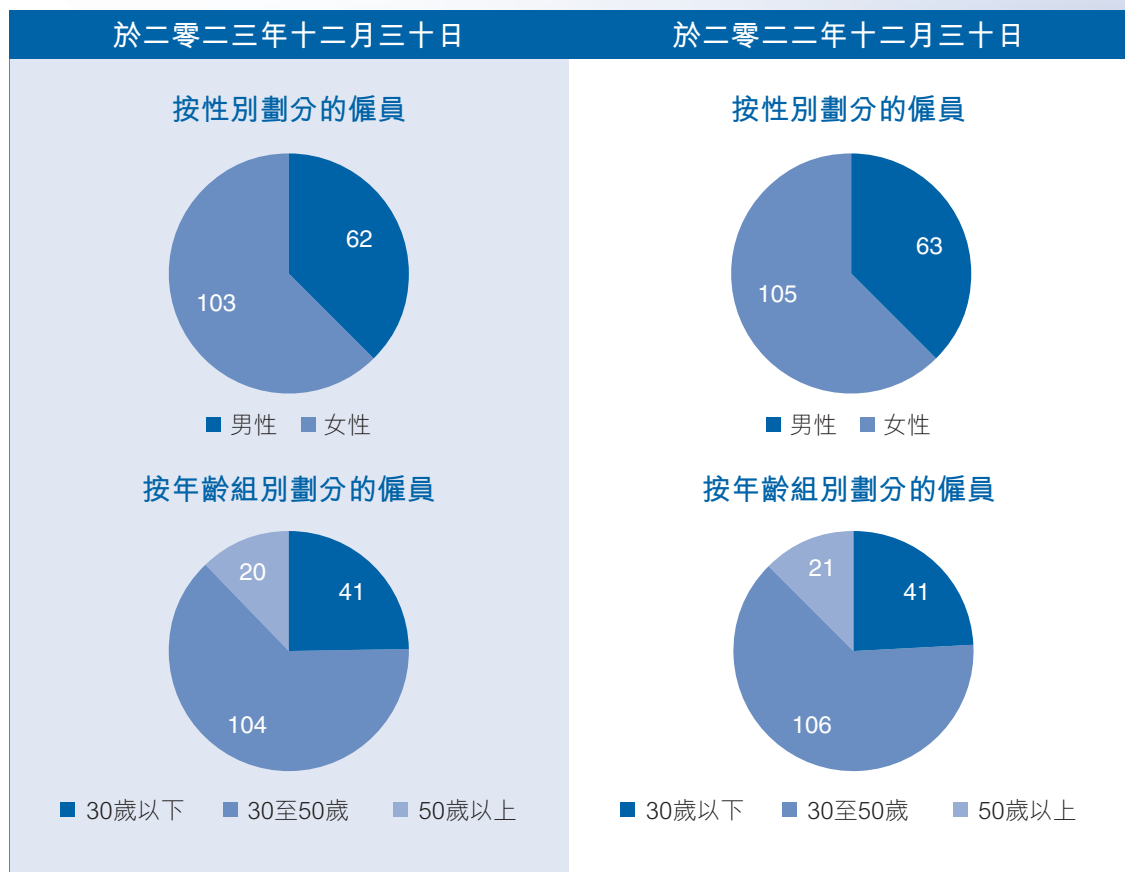
B. 社會

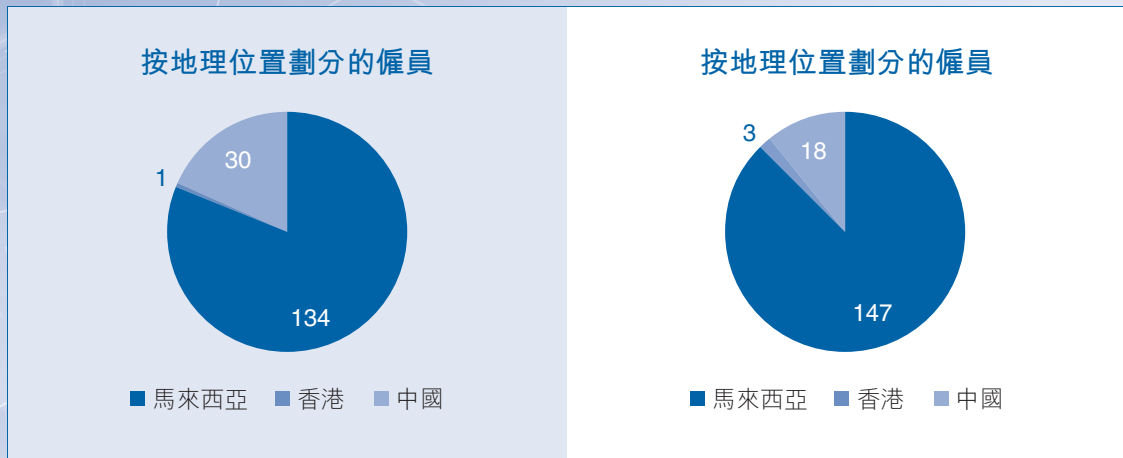
B1. 僱傭

僱員是本集團最寶貴的資產。本集團意識到其持續的成功取決於僱員的才能及奉獻精神。因此，本集團通過制定全面的人力資源（「人力資源」）政策及程序（「《人力資源政策及程序》」）採行了良好的僱傭慣例，其涵蓋各個僱傭範疇，包括但不限於員工的招聘及管理、僱員背景調查、非歧視及平等機會、法定義務、合規程序以及遵守最新的勞工法律法規。本集團定期審閱現行政策及僱傭慣例，以確保僱傭標準及與同類行業服務提供者之間的競爭力不斷提高。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關僱傭且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《僱傭法1955》、中國的《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國勞動合同法》，及香港的《僱傭條例》。

於二零二三年十二月三十一日，本集團有僱員165名（於二零二二年十二月三十一日：168名僱員）；分別為159名全職僱員，其餘為兼職僱員。本集團僱員按性別、年齡組別及地理位置分佈如下：





於報告期內，本集團的整體流失率⁹約為16.22%（二零二二財年：約16.47%）。本集團按性別、年齡組別及地理位置的僱員流失率如下：

流失率 ¹⁰	單位	二零二三財年	二零二二財年
按性別			
男性	%	20.80	21.54
女性	%	13.46	13.33
按年齡組別			
30歲以下	%	31.71	29.21
30至50歲	%	9.52	12.26
50歲以上	%	19.51	10.26
按地理位置			
馬來西亞	%	14.95	18.00
中國	%	16.67	—
香港	%	100.00	28.57

附註：

- 整體流失率的計算公式如下：

$$\text{整體流失率} = X \div Y \times 100\%$$

X = 年內離職僱員總人數
 Y = (年初僱員總人數+年末僱員總人數) ÷ 2
- 按類別的流失率的計算公式如下：

$$\text{按類別的流失率} = X \div Y \times 100\%$$

X = 年內特定類別離職僱員人數
 Y = (年內特定類別僱員人數+年末特定類別僱員人數) ÷ 2

由於數據收集系統的完善，二零二二財年按地理位置劃分的員工人數和流失率數據已更新。

招聘、多元化及平等機會

本集團的可持續增長取決於人才的多元化及非歧視的招聘流程。本集團僱員之僱用乃通過健全、透明及公平的招聘流程，從公開市場、在線職位發佈、廣告、本集團網站及臨時應徵等各種渠道招聘而來，僅基於彼等之經驗及專業知識，而非其年齡、種族、血統、性別認知、婚姻狀況、性取向及宗教信仰。

本集團堅信，應為所有僱員提供一個能讓他們高效地工作及盡其所能的工作環境。因此，本集團致力於創造及維持包容協作的工作場所文化。與此同時，本集團期望並要求全體僱員合作，以保持不受歧視及騷擾的環境。此外，本集團強調對工作場所中的任何此等行為之任何形式採取零容忍態度。

待遇與福利

本集團明白良好的待遇及福利能鼓勵員工留任並增強歸屬感。本集團提供具吸引力的薪酬待遇，包括酌情性花紅及津貼。除相關法律及法規規定的休假權利外，本集團亦提供各種休假以滿足僱員需求，例如緊急假、婚假、恩恤假等。合資格僱員亦可以獲得加班費及醫療賠償。

晉升及績效評估

僱員必需接受本集團設立的績效發展對話（「PDD」）。PDD是一個分為三階段的過程，包括目標設定工作、中期及年終審查。這是僱員與彼等直屬上司以僱員的績效及發展為重點的持續且雙向對話。本集團亦將定期進行書面評估形式的績效評估。其評估結果會用於僱員的薪資審查及晉升考慮。

工時及假期

本集團在《人力資源政策及程序》中明確規定了正式工時及假期，其符合當地的相關僱傭法律。

解僱

在任何情況下，本集團不得作出無理解僱，解僱將基於本集團《人力資源政策及程序》規定並遵守當地的相關僱傭法律的合理合法原因。

B2. 健康及安全

職業健康及安全管理

本集團高度重視為員工提供安全健康的工作環境，並承諾遵守所有適用的健康及安全法律及法規。根據當地法律法規起草並實施了本集團的《職業健康與安全政策》。所述政策包括對已識別危害的控制以及緊急疏散程序和指引，以確保僱員的健康及安全。此外，本集團根據法律規定為受僱期間因意外或疾病而遭受人身傷害的僱員提供賠償。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關健康及安全且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《1994年職業安全及健康法案》、中國的《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國職業病防治法》，及香港的《職業安全及健康條例》。本集團於過去三年（包括二零二三財年）並沒有錄得因工死亡，且於報告期內，無因工傷而失去工作日數（二零二二財年：無）。

本集團透過危害識別、風險評估及風險控制（「HIRARC」）方法，以識別工作場所中各種潛在隱憂。本集團每年採用HIRARC進行評估。該方法為評估及控制風險提供了系統及客觀的辦法，旨在保護僱員的健康及安全，並減少工作場所內的潛在隱憂。我們對這些程序進行定期審查和監督，以確保其持續有效。

本集團非常重視於確保其僱員已接受有關工作場所安全程序的充足及適當的培訓。因此，本集團為其僱員舉行安全意識培訓，並鼓勵彼等接受持續安全培訓。安全意識培訓不僅涵蓋工作場所中的潛在風險以減低工作場所意外，亦為僱員提供急救指引，以確保緊急情況下能採取適當的措施。

B3. 發展及培訓

培訓及持續發展對於本集團僱員而言必不可少，以便跟上行業不斷變化的趨勢並滿足客戶不斷變化的需求。本集團堅信為員工提供培訓及持續職業發展能增強其專業能力及成長、有助保留高質素人才、並為本集團持續成功奠定堅實基礎。與此同時，本集團亦支持業務的可持續成長以及維持其在行業中的競爭優勢。

提供培訓機會

新僱員必須接受入職培訓，以確保他們熟悉本集團的背景及規則。必要時我們將提供在職培訓，以增強員工的技能及知識。所有員工每年必須參加由本集團主辦有關信息安全意識及安全意識培訓，以確保所有員工均了解工作場所內的信息安全威脅及健康及安全隱患。此外，本集團亦鼓勵僱員參加與其工作相關的額外培訓課程。

本集團為選定的僱員提供財務補貼參加外部培訓課程，以增強他們與工作相關的知識。於報告期內，本集團錄得受訓員工百分比¹¹為100.00%（二零二二財年：約98.21%），每位員工的平均培訓時數¹²約為5.21小時（二零二二財年：約5.60小時）。按類別劃分的受訓員工明細及平均培訓時數如下¹³：

類別	二零二三財年		二零二二財年	
	受訓員工 明細 (%) ¹⁴	平均培訓 時數 (小時) ¹⁵	受訓員工 明細 (%) ¹⁴	平均培訓 時數 (小時) ¹⁵
按性別				
男性	37.58	4.68	36.97	5.13
女性	62.42	5.52	63.03	5.89
按員工類別				
高級管理層	4.24	1.71	6.06	2.20
管理層	10.30	4.76	7.88	4.56
其他僱員	85.46	5.43	86.06	5.96

附註：

11. 受訓員工百分比的計算公式如下：

$$\text{受訓員工百分比} = X \div Y \times 100\%$$

$$X = \text{年內受訓員工總人數}$$

$$Y = \text{年末員工總人數}$$
12. 每位員工平均培訓時數的計算公式如下：

$$\text{每位員工平均培訓時數} = X \div Y$$

$$X = \text{年內總培訓時數}$$

$$Y = \text{年末員工總人數}$$
13. 所有相關培訓數據不包括年內離開本集團的員工。
14. 按類別劃分的受訓員工明細之計算公式如下：

$$\text{按類別劃分的受訓員工明細} = X \div Y \times 100\%$$

$$X = \text{年內特定類別受訓員工人數}$$

$$Y = \text{年內受訓員工總數}$$
15. 按類別劃分的平均培訓時數之計算公式如下：

$$\text{按類別劃分的平均培訓時數} = X \div Y$$

$$X = \text{年內特定類別員工的培訓時數}$$

$$Y = \text{年末特定類別員工人數}$$

B4. 勞工準則

防止童工及強制勞工

本集團保證不會逼迫任何僱員違背其意願或強迫工作。本集團嚴禁招募童工及所有被招聘的僱員均高於最低工作年齡。此等規定已被列入於《人力資源政策及程序》。為避免非法僱用童工或強制勞工，我們在招聘過程中收集個人資料以協助選擇合適的候選人並驗證候選人的個人資料。人力資源部確保仔細檢閱其身份證明文件。如果有僱用任何低於法定工作年齡或沒有任何身份證明文件的人，本集團將立即採取糾正措施以糾正這種情況，解僱員工並向相關政府當局報告。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關童工及強制勞工且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《1966年兒童及青少年（僱傭）法》、中國的《中華人民共和國勞動法》和《中華人民共和國勞動合同法》，及香港的《僱傭條例》。

B5. 供應鏈管理

本集團意識到良好的供應鏈管理慣例對緩解環境及社會風險的重要性。就綠色供應鏈管理而言，本集團致力聘用將環境及社會風險因素納入其供應鏈管理的供應商。

採購慣例

本集團的主要採購為紙張、信封及郵遞服務。同時，本集團亦採購其他印刷物料及服務，包括但不限於信箋、文具用品、保險及為了履行上市後的義務聘用的專業服務等等。本集團已制定概述選擇、管理及評估供應商程序的《採購政策》，以管理上述採購的採購程序。在選擇供應商的過程中，本集團會考慮許多因素，包括但不限於供應商達到本集團質量要求的能力、供應商的聲譽以及產品或服務的價格。於報告期內，本集團有29間（二零二二財年：23間）供應商乃根據《採購政策》委聘。我們定期審查該政策，以確保其持續有效。

本集團得悉供應鏈上的環境及社會風險。為降低供應鏈上的環境及社會風險以及確保供應商持續達到本集團的要求及期望，本集團維持經由董事批准及定期審查的合格供應商名單。在可能的情況下，本集團於每種商品或服務維持多於一個的供應商，以確保供應鏈的穩定性，不過度依賴某位供應商。在任何採購過程中，我們應進行報價比較，並應從不同供應商獲取至少兩份報價。這些措施受到密切監督和定期審查，以確保其有效性。

此外，指定人員定期評估供應商的 legal 及法規合規、聲譽、所提供的產品或服務的質量及價格。本集團將執行糾正行動計劃，以適時糾正已識別風險。

另外，本集團密切關注其供應商的環保意識，並於其業務夥伴及供應商之間推廣健全的環境管治慣例。於供應商管理會議及活動期間，本集團鼓勵其業務夥伴及供應商考慮氣候變化對其營運帶來的風險以及積極減緩其環境影響。我們致力於持續監督這些措施，並確保其有效性。

按地理位置劃分的供應商數量如下：

按地理位置劃分的供應商	二零二三財年	二零二二財年
馬來西亞	36	39
香港	15	13
中國	9	9
德國	–	1
供應商總數	60	62

B6. 產品責任

本集團已制定質量及保證程序，以確保所提供的產品及服務不僅符合當地有關法律法規，且品質令人滿意。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜，以及補救方法且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《1999年消費者保障法》、《2010年個人資料保護法》和《1987年著作權法》、中國的《中華人民共和國消費者權益保護法》、《中華人民共和國廣告法》、《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國數據安全法》和《中華人民共和國個人信息保護法》，及香港的《個人資料(私隱)條例》。

產品及服務質量

本集團嚴格遵守與產品質量相關的法律及法規，重視向客戶提供的產品及服務質量。本集團已開發一套內部控制程序以保障其產品及服務質量以及審查所提供服務。同時，作為負責任的業務營運商，本集團提供一系列售後服務。本集團妥善管理跟進工作及建立相關程序，以令人滿意的方式處理問題。本集團亦積極向其客戶尋求反饋以理解其需求及期望，並將基於其回應致力作出改善。於報告期內，本集團並未收到任何與產品或服務有關的重大投訴(二零二二財年：無)。基於本集團業務性質，本集團的業務並不涉及任何產品召回。

資料保護及私隱

本集團致力於保護與客戶有關的所有敏感信息，並採取合理的措施以維護客戶資料的完整性，及防止損壞或丟失客戶資料。本集團已制定《資料保護及私隱政策》。所述政策涵蓋以下主題，如機密信息的處理及披露、資料泄露和事件管理，以及政策審查流程。此外，本集團每年對現有政策進行審查，以確保該政策持續符合當地法律及法規以及行業監管規定。

為進一步保護客戶的個人資料私隱及本集團的機密信息，本集團不遺餘力確保其僱員在處理敏感信息方面理解重要性及擁有正確知識。本集團的僱員必須簽署保密協議、僱員服務協議及忠實保證服務協議。

知識產權

本集團在日常業務中使用各種知識產權，尤其是商標及軟件版權。競爭對手以其公司名稱或品牌擅自使用本集團的域名及／或其他知識產權可能會損害本集團的形象並削弱其競爭優勢。因此，知識產權被認為本集團重要的企業資產，本集團要求其可獲得正確使用。本集團已制定《知識產權政策》以認真防範任何侵犯其知識產權的行為。該政策說明了知識產權的識別、應用及侵權保護。

客戶投訴管理

本集團制定的《收益及收款政策》說明了不同僱員在管理客戶投訴及期望方面的角色及職責。本集團相信與客戶維持良好溝通對本集團的持續發展至關重要，我們亦高度重視來自我們客戶的反饋及投訴。客戶關係經理會與客戶安排定期會議，以確保本集團的產品符合他們的需求及期望。

如本集團收到任何投訴，本集團的客戶關係經理將會擔任客戶投訴的聯絡點。必要時，該問題將上報至董事。本集團盡力即時採取有效的糾正和／或補救行動解決問題。此外，所收到的投訴將經由管理層於定期會議上討論及審查，以防止問題再次發生。本集團為試用期期間的新僱員建立了一套有關客戶服務的標準操作程序，以降低收到客戶投訴的機會。

廣告及標籤

由於本集團的業務性質，本集團認為與廣告及標籤事項有關的業務交易量微不足道。

B7. 反貪污

穩固的企業管治對本集團的成長及發展極為重要。本集團義正詞嚴地宣稱對任何違反當地法律法規以及嚴重損害本集團商業誠信及聲譽的行為採取零容忍態度。

於報告期內，本集團並不知悉有任何嚴重違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢且對本集團造成重大影響的法例及法規，包括但不限於馬來西亞的《2009年反貪污法》、中國的《中華人民共和國公司法》和《中華人民共和國刑法》，及香港的《防止賄賂條例》。於報告期內，並沒有任何已對本集團或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件（二零二二財年：無）。

行為守則

本集團已制定正式的《員工行為守則》和《反貪污政策》，其中規定了處理如利益衝突及貪污等情況的適當方法，以遵守相關法律法規。本集團《反貪污政策》的概要載於本集團網站。僱員嚴禁索取個人禮物或捐贈。在某些情況下，本集團明白難以拒收禮物，因此僱員可代表本集團接受禮物及須向部門主管申報有關禮遇及酬金。

舉報機制

本集團已建立《反賄賂貪污和反洗錢政策》及《舉報政策》，旨在向僱員提供指引及舉報程序以鼓勵僱員舉報欺詐、敲詐勒索和不合法活動。該政策的概要載於本集團網站。舉報人就疑似不當行為須向審核委員會提交書面報告及證據。於作出初步分析後，如有需要本集團將進行深入調查。本集團會保護舉報人免受常見憂慮，如保密性及潛在報復或歧視。因此，根據舉報機制真誠舉報的僱員將獲保證免受不公平解僱或迫害的侵害，即使其後證實該等報告並無實據。我們定期進行審查，以確保這些程序的有效性。

反欺詐及反洗黑錢

根據《反賄賂貪污和反洗錢政策》及《舉報政策》，本集團還加入了一個關於反洗錢的部分，以便提高僱員對識別潛在的欺詐和不合法行為的意識，並在有任何疑似不當行為，提供合適的舉報程序指引。上述政策可使本集團免遭重大欺詐及被用於洗黑錢的風險，保障本集團的利益。

反貪污培訓

本集團強烈著重營運合規及在其商業道德上嚴格遵守相關法律及法規。為確保全體僱員能以高道德標準及專業精神履行職責，本集團已安排反貪污培訓及鼓勵僱員積極學習反洗黑錢及賄賂法律責任的最新發展及未來趨勢。於報告期內，相關培訓資料已發給董事，而1名董事及157名員工已參加培訓，主題包括但不限於反賄賂和腐敗、反洗黑錢和個人數據保護，平均培訓時數約為2小時（二零二二財年：2名董事和144名員工平均參加了約2小時的反貪污培訓）。

B8. 社區投資

本集團意識到回饋社會成員的重要性，並鼓勵其僱員參與社區服務和志願活動，以回饋弱勢及經濟困難的社群。為理解本集團經營所在社區的需要及確保其活動考慮到社會利益，本集團已制訂《社區投資政策》，當中闡明其使員工投入社區參與的方向以及選擇合適夥伴的標準。本集團專注範疇為環境事宜。

由於資源有限，本集團於報告期內沒有組織及參與慈善及志願活動。然而，本集團於報告期內致力在其商業活動中實行環保措施，並對在最大程度地減少其業務營運中對環境和社區造成負面影響的承諾保持堅定。本集團未來將重新分配其資源以更加專注於社會活動及對社區內弱勢群體作出貢獻。本集團計劃透過積極參與社區計劃回饋社會，不但有利社會，亦可培養良好企業文化。

